



**DIRIGEANTS
DE DEMAIN**



Janvier 2024

**DIRIGEANTS
DE DEMAIN**

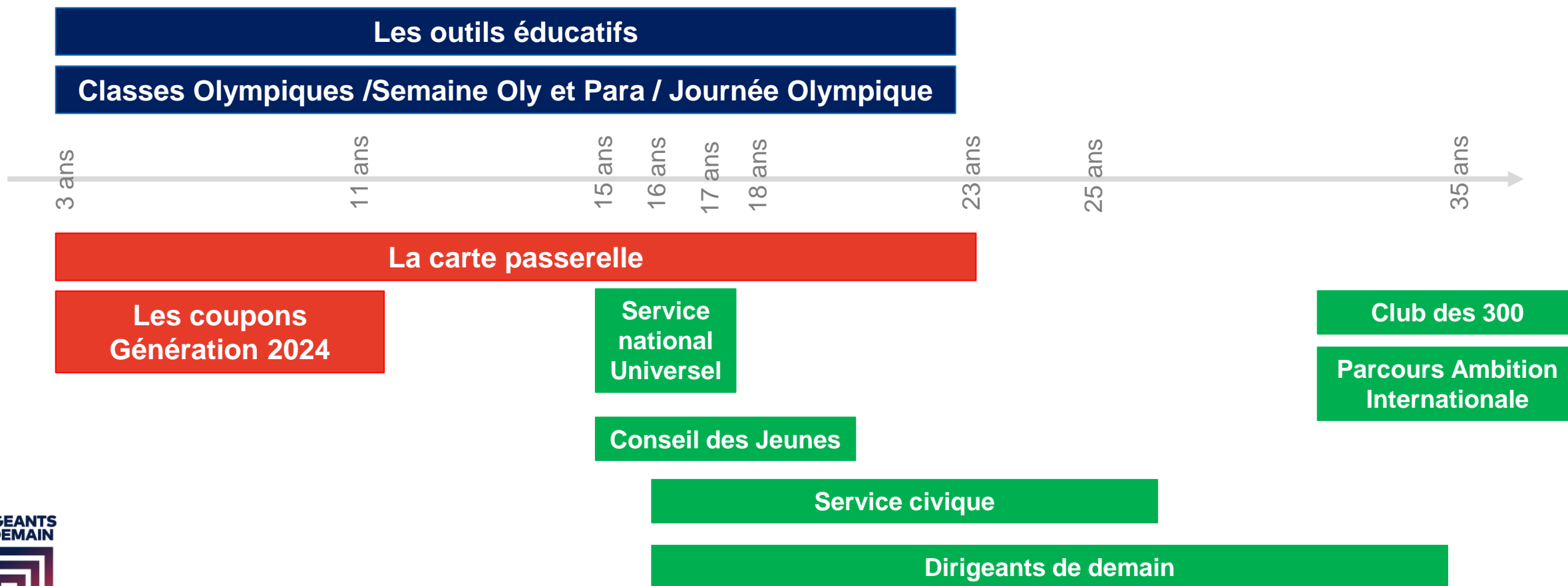


LES DISPOSITIFS JEUNESSE/ENGAGEMENT

Axe 1 : Le lien école-club

Axe 2 : La diffusion de la culture olympique et sportive

Axe 3 : L'engagement



DIRIGEANTS DE DEMAIN





LE PROGRAMME

Un dispositif national visant à renouveler le tissu des dirigeants bénévoles sportifs

- Un engagement fort du CNOSF pris dans le cadre de la contribution à l'héritage des JOP de Paris 2024

Des ambitions plurielles :

- Un dispositif tourné vers la jeunesse, les 16-35 ans
- Faciliter les conditions de l'engagement associatif et citoyen
- Reconnaître les savoirs et compétences mobilisés par les dirigeants bénévoles

Un déploiement par promotions annuelles :

- Une promotion dite « nationale » animée par le CNOSF et des promotions locales animées par les CRDTOS (entre 350 et 400 jeunes mobilisés chaque année)

Un recrutement par et pour les fédérations :

- 3 modalités de candidatures :
 - > Une procédure dédiée aux fédérations
 - > une procédure pour des candidats issus d'un autre secteur associatif
 - > une procédure pour des candidats issus d'un parcours d'engagement citoyen

Une mise en œuvre engagée :

- Une première promotion « nationale » qui se clôturera en décembre 2023
- Un lancement des premières promotions locales en septembre 2024

Les livrables envisagés :

- création et/ou mise à jour d'outils oeuvrant à la reconnaissance des savoirs et compétences des dirigeants bénévoles (Open badges, délivrance du CFGA...)
- construction d'un parcours d'engagement lisible et accessible (frise de l'engagement)

UN APERÇU DE LA PHASE NATIONALE 2023

DIRIGEANTS
DE DEMAIN



Promotion Tony Estanguet

31 membres (**16** hommes - **15** femmes)

19 Fédérations représentées

27 ans de moyenne d'âge

2 sportifs de haut-niveau

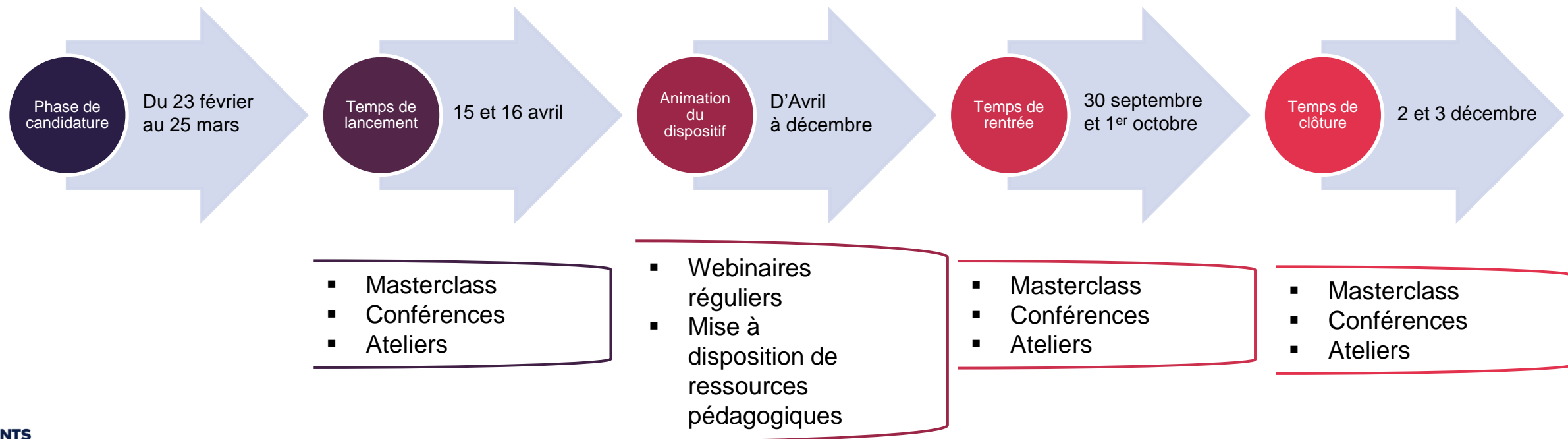
3 arbitres

25 bénévoles issus du Mvt sportif

1 bénévole hors Mouvement sportif



LE CALENDRIER



7 Modules thématiques, traités tout au long de l'année

- Module 1** – Du club à la fédération, approche du rôle de dirigeant d'envergure nationale
- Module 2** – Evolutions de la pratique sportive et développement, tendances et enjeux du secteur sportif fédéré
- Module 3** – Gouvernance du sport comprendre et manager la relation avec les acteurs et décideurs du sport
- Module 4** – Approche socio-économique du sport identifier et comprendre les modèles et leviers économiques du sport fédéré
- Module 5** – Inscrire son organisation et ses activités dans un cadre responsable et éthique
- Module 6** – Approche des systèmes de prévention et de lutte contre toutes formes de violence et discrimination
- Module 7** – Ancrer sa posture de dirigeant dans des démarches d'innovations organisationnelles et structurelles

Différentes ressources

- Des masterclass « inspirantes » et des conférences techniques en présentiel
- Des podcasts « inspirant » et « table-ronde » autour des enjeux du Mouvement sportif fédéré
- Des vidéos pour appréhender les sujets
- Des ressources écrites et vulgarisées pour aller plus loin
- Des webinaires « inspirants » et techniques

100h de contenus

10 podcasts

6 vidéos

22 fiches

13 webinaires

Une diversité d'intervenants

Une ancienne Ministre

Marie-George Buffet

Des élus nationaux et internationaux

Astrid Guyart
Brigitte Henriques
Jean-Christophe Rolland
Luc Tardif

...

Des experts thématiques

Julien Berenger (KELTEN)
Jean-Christophe Breillat (CDES)
Christophe Lepetit (CDES)
Pascal Maria (FFT)
Vincent Pereira (CIO)
Evangelos Alexandrakis (CIO)

...

Les collaborateurs du CNOSE

42H de présentiel

15H de webinaires

48

intervenants
partageant leur
parcours ou leur
expertise

1 plateforme de formation

**44H de contenus
en ligne**

- L'ensemble des contenus sont mis en ligne sur la plateforme de l'Académie 2024
- Une publication séquencée, module par module jusqu'à la fin de l'année

20
ACA-
DEMIÉ
24

Mon tableau de bord

FR EN RB



BIENVENUE ROMAIN



17

Formations terminées



0%

Avancement global



Compétences développées



Un aperçu de la phase nationale

Valorisation du programme

- Calcul du coût stagiaire (hors frais annexes) estimé à :

1 700,00 € / stagiaires

(avec une base de 30 stagiaires par promotion)

Retour sur les temps en présentiel

Vidéo du Séminaire de lancement

« Globalement, le séminaire de lancement est une réussite ! Une ambiance a pu se créer, et le groupe a pu créer du networking »

« Beaucoup de contenu, très bien organisé, fluide, intervenants particulièrement intéressants et à propos »

« Être tous ensemble et pouvoir rencontrer des présidents de fédérations ainsi que la présidente du CNOSF était un vrai plus. La forme d'ouverture des masterclass avec échange permanent et poste intervention était également très agréable. »

4,86 / 5

La satisfaction des participants au temps de lancement (accueil, interventions, activités)

Vidéo du Séminaire de rentrée

« Des interventions très pertinentes et de qualité. Les échanges ont été riches lors des interventions, mais également lors des temps informels. »

« Un séminaire complet et enrichissant pour bien démarrer le bloc nous conduisant à la fin de la formation. »

4,31 / 5

La satisfaction des participants au temps intermédiaire (accueil, interventions, activités)

Retour sur le séminaire de clôture

[Vidéo du Séminaire de clôture](#)

4,4/ 5

La satisfaction des participants au temps de clôture (accueil, interventions, activités)

« Atelier très intéressant et nécessaire dans notre parcours »

« Animation au top qui permet de revivre l'ensemble du programme. »

« Merci encore pour ce séminaire très enrichissant ! »

« Une expérience unique. »



Retour d'expériences des bénéficiaires

Qu'est-ce que vous emportez de cette expérience du programme
Dirigeants de demain ?

« Les diverses expériences perso et pro des participants au programme »

« L'envie de faire plus »

« Des outils et des idées pour le développement de mon sport »

« Réseau, échanges, expériences »

Sur quoi avez-vous le plus évolué, vous, tout au long du parcours ?

« Connaissance du mouvement sportif »

« Confiance en soi »

« Définir et garder un cap »

« Vision à long terme »

Retour d'expériences des prescripteurs

7,7/10

La note que les fédérations prescriptrices donnent sur la complémentarité du programme avec les dispositifs proposés au sein de leurs organisations

8/10

La note que les fédérations prescriptrices donnent quand on leur demande si elles recommanderaient le programme à un autre organisme.

« Nous avons des pistes d'évolution, et les enjeux de demain nous paraissent plus clairs »

« Le programme aura un impact sur tous les membres pour améliorer ce que l'on fait et nous apporter de nouvelles choses »

« Le programme prend en compte un environnement plus large que celui d'une seule fédération »

« Les connaissances acquises par le bénéficiaire vont permettre de mieux appréhender les relations et les rouages extérieurs »

« intégration possible du bénéficiaire au comité directeur de la fédération »

« le bénéficiaire est devenu Président d'une de nos commission nationale »

L'évolution des bénéficiaires

6,7/10

« Le programme a changé le bénéficiaire, il apporte plus d'idées »

« la formation lui a confirmé sa motivation et son implication »

La note que donne les fédérations prescriptives sur la capacité des candidats à s'impliquer de façon plus importante au sein de leur organisation

« Gain de compétence notable sur la structuration du mouvement sportif et sur les enjeux de demain »

3,08 points

L'évolution auto-évaluée des bénéficiaires sur les modules 1 à 4 au cours du programme (notation de 1 à 10 effectuée à l'entrée et la sortie du programme / les modules 5 à 7 n'ont pas encore été évalués)

« Ce module m'a permis d'envisager de nouveaux partenariats de sens et financiers au sein de ma propre fédération »

« Après de nombreux témoignages, la vision que j'avais du dirigeant bénévole d'envergure national a évolué »

« Le programme m'a permis d'enrichir mes connaissances notamment sur les relations entre les instances »



LES PERSPECTIVES 2024

DIRIGEANTS
DE DEMAIN



Les perspectives

- Lancement de la 2^{ème} promotion nationale
- Déploiement du programme au niveau local, à travers des promotions d'une quinzaine de jeunes par territoire
- Réflexion sur la création d'outils de valorisation des parcours et des expériences

Calendrier de la deuxième promotion

- Clôture des candidatures : 30 janvier 2024, à 23h59.
- Annonce des sélections : février 2024
- Rassemblement de lancement : 6 et 7 avril

Rôle de votre fédération durant cette phase de recrutement

- Relai d'information auprès des cibles
- Prescription de candidats (formulaire à remplir)