



**COMPTE RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**SAMEDI 11 DECEMBRE 2021 - 10H00 - SALON NAUTIC DE PARIS**

Participant-e-s

- > Patrice MARTIN, Président
- > Philippe DELACOUR, vice-Président délégué
- > François BERLAND, Administrateur
- > Patrick BISCHOFBERGER, Administrateur
- > Pascal CHATENET, Administrateur
- > Annie COITOU, Administratrice
- > François DEROCHE, Administrateur
- > Hervé FRILOUD-CHATRIEUX, Administrateur

Invité-e-s

- > Marie-Christine OKEL, DTN par Intérim
- > Vincent ROGNON, futur DTN
- > Franck CHOCUN, CTN (Pour la partie CTN)
- > Benjamin HARQUEVAUX, Conseiller Pst

Excusé-e-s

- > Peggy PIRON, Secrétaire Générale
- > Virginie SOURTY, Membre du Bureau
- > Grégoire DESFOND, Administrateur
- > Bruno GIACUZZO, Administrateur
- > Delphine LE SAUSSE, Administratrice
- > Brigitte LETHEM, Administratrice
- > Laura PHILY-GUYAMIER, Administratrice

**1 - Ouverture**

Le Président ouvre la séance à 10h15

Il est constaté que le quorum est atteint, le Conseil peut ainsi valablement délibérer.

Pascal C fait remarquer que la date de l'ordre du jour n'est pas bonne.

**2 - Validation du PV du CA du 23 octobre 2021**

Le Président propose la validation du PV du dernier Conseil d'administration qui s'est tenu au siège de la Fédération le 23 octobre 2021.

Pascal C signale qu'il a des remarques sur ce compte rendu.

Le Président propose donc de reporter au prochain Conseil la validation de ce compte rendu et que dans l'intervalle les remarques soient transmises à la Secrétaire Générale pour modification.

*Cette proposition est validée à l'unanimité des membres présents*

**3 - Point d'actualité du Président**

Proposition d'élargissement du Bureau

Suite au dernier Conseil d'Administration et à la démission du Trésorier Général, le Président propose que le poste de Trésorier Général occupé par intérim par M. Philippe DELACOUR depuis le dernier CA, lui soit attribué pour le reste de la mandature.



Il est également proposé, conformément à l'Article 8.3.1 des statuts et à l'Article 11 du Règlement intérieur, un élargissement du Bureau à 6 membres afin d'avoir une parité parfaite dans cette instance.

Les administrateurs François BERLAND et Delphine LE SAUSSE sont ainsi proposés pour intégrer le Bureau en complément des membres actuels en mettant l'accent sur le fait que cette instance doit représenter toutes les formes de pratiques.

Enfin, et afin de faciliter la représentation de la Fédération sur les différents sujets, le Président propose, en complément du vice-Président délégué, Philippe DELACOUR, la nomination des vice-présidences suivantes :

- > François BERLAND, vice-Président en charge des relations & du développement des activités Câble
- > Delphine LE SAUSSE : vice-Présidente en charge des activités Para
- > Virginie SOURTY : vice-Présidente en charge des relations Internationales

*Ces propositions sont validées à l'unanimité des membres présents*

La composition du Bureau pour la fin de la mandature est donc :

- > Patrice MARTIN, Président
- > Philippe DELACOUR, vice-Président délégué - Trésorier Général
- > Peggy PIRON, Secrétaire Générale
- > François BERLAND, vice-Président en charge des relations & du développement des activités Câble
- > Delphine LE SAUSSE : vice-Présidente en charge des activités Para
- > Virginie SOURTY : vice-Présidente en charge des Relations Internationales

#### Rendez-vous institutionnels

Le Président informe le Conseil de ses différents rendez-vous avec les institutions et précise notamment avoir rencontré le nouveau Maire de la Ville de Choisy-le-Roi et son adjoint au Sport ainsi que la Conseillère Sport de la Maire de Paris

D'autres réunions sont programmées avec la DIGES, le Conseil Départemental du Val-de-Marne, le Grand Orly-Seine-Bièvre et la Région Île-de-France.

D'autre part, une rencontre avec la ville de Viry-Châtillon est programmée dans les prochains jours pour évoquer les brises vagues et le tremplin

#### Réunion IWWF Europe à Paris

Le Président rappelle qu'une réunion du Conseil d'administration et des Councils de l'IWWF Europe s'est tenue à Paris du 12 au 16 novembre 2021.

Les membres français de différents Councils Européens étaient présents : Philippe TURCHET (Council Para), Nicolas SUBJOBERT (Council Wakeboard Bateau), Christophe DUVERGER (Council Ski Nautique) et Carole MARMONIER (Council Wakeboard Câble en visio)



À cette occasion, le Council SkiCable en a profité pour venir visiter le nouveau Centre Technique National de la Fédération à Choisy-le-Roi afin d'étudier la possibilité d'organiser des compétitions internationales et, en particulier, les Championnats du monde IWWF de Ski Cable en 2022

Une prochaine visite du Council SkiCable est programmée au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 pour affiner les analyses du site.

#### Délégation ministérielle

Le projet de stratégie de la Fédération demandé par le Ministère des Sports a été transmis au 1<sup>er</sup> décembre.

Une seconde phase va s'enclencher avec les équipes du Ministère et le nouveau DTN afin de finaliser le plan d'actions au 1<sup>er</sup> trimestre 2022

#### Bateau FFSNW

Les 3 bateaux de la Fédération (Method, Regiflex 400 et Regiflex 360) sont désormais assurés et leur immatriculation est en cours.

#### Stage Wakeboard Câble

Un 1<sup>er</sup> stage haute-performance s'est déroulé sur le nouveau téléski-nautique Le Kable, du 28 octobre au 2 novembre, stage qui s'est bien déroulé avec de très bonnes impressions des athlètes.

#### Contentieux SATEC

Le contentieux en cours avec l'ancien courtier de la Fédération relatif à la régularisation du contrat Allianz responsabilité civile pour les licences, est terminé, la SATEC ayant versé les fonds.

#### Salon Nautic

Dans le cadre d'un partenariat avec le Salon, la Fédération est présente une nouvelle fois avec un stand sur cet événement de fin d'année malgré l'absence de bassin et d'animations sur l'eau

Une animation de réalité virtuelle est néanmoins proposée au public afin de découvrir le parcours du téléski-nautique de la Fédération, Le Kable

La cérémonie annuelle de remise des prix se déroulera sur la scène Nautic le dimanche 12 décembre avec entre autres, la révélation de l'identité visuelle du téléski de la Fédération « Le Kable »

Il est précisé que cette année, seulement 2 Fédérations sont présentes, la FFVoile et la FFSNW

#### Une année sur l'eau 2021

Le magazine annuel de la Fédération est arrivé ce vendredi au Salon avec malheureusement une semaine de retard. La version papier, tirée à 500 ex, sera en partie utilisée pour envoyer aux institutions, partenaires et clubs, notamment à l'occasion des vœux.

Une version numérique est également disponible gratuitement sur le site de la Fédération : <https://www.ffsnw.fr/actualites/le-nouveau-magazine-ffsnw-une-annee-sur-leau-2021/>



#### Ligue APCAC

Le Président alerte sur la situation de la Ligue APCAC en retard dans la mise en place de ses AG. Si la situation n'évolue pas au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, la Fédération prendra les décisions nécessaires

#### **4 - Intervention du Trésorier Général**

##### Point sur le Centre Technique National

Le Trésorier Général remercie le travail effectué par Karine BECKARD qui a permis de tenir le budget  
Rappel du budget initial HT des travaux de 1 548 349 €

À date, nous en sommes à 1 139 105 € dépensés et il reste 205 000 de factures à recevoir  
Il est précisé que des choses restent encore à payer : ENEDIS, Architecte, des travaux divers de bâtiment...

Le nouveau Trésorier Général constate qu'au regard des premiers éléments dont il a eu connaissance, la comptabilité est plutôt bien tenue avec néanmoins quelques retards dans les demandes de subventions

À ce jour, il y a 130 K€ en banque avec un prévisionnel à -60 K€ à la fin de l'année avec les premiers éléments dont il dispose, néanmoins, d'autres éléments doivent être pris en considération notamment sur la haute-performance et le développement pour avoir une vision globale et juste

Le Trésorier propose que des process soient mis en place dès le début de l'année 2022 afin de recadrer qui fait quoi.

Le Trésorier fait part de la nécessité d'avoir davantage d'information quant aux durées d'amortissement pratiquées pour un télési-nautique

Question de François B relative aux ressources humaines du Centre Technique National et à l'exploitation du télési-nautique.

Le Président indique que la Fédération, qui est déjà staffée par 2 personnes dédiées à temps plein, fera appel à des contrats saisonniers comme cela se pratique sur cette activité, ces personnels seront complétés par des contrats d'apprentissage et des stagiaires, ces éléments seront précisés dans le point CTN à venir

Il est précisé que le début des remboursements de l'emprunt contracté pour les travaux du Centre Technique National commence au mois mars 2022.

L'ouverture du Kable au mois d'avril 2022 devrait permettre de faire rentrer les liquidités nécessaires pour répondre aux besoins du Kable et de la Fédération

Question de Pascal C sur les ressources propres 2021

Le trésorier précise qu'il ne peut répondre à ce jour pour pouvoir donner un retour précis sur le sujet.



## 5 - Pass'Sport - Rentrée FFSNW 2022

Il est indiqué que le Pass'Sport, aide de l'État de 50 € pour les -18 ans bénéficiant de l'allocation de rentrée scolaire, est prolongé jusqu'à fin février 2022.

Le Président informe le CA qu'il a interpellé la Ministre déléguée en charge des Sports sur le sujet à l'occasion du dernier Conseil d'administration de l'Agence Nationale du Sport, notamment sur la problématique des disciplines sportives qui démarrent leur saison en mars / avril.

Il lui a été répondu qu'une réflexion est en cours afin que les fonds soient prolongés à l'issue du mois de mars.

Le Président indique que la Fédération doit saisir cette opportunité pour stimuler la prochaine reprise de licences en travaillant notamment avec l'ensemble des téléskis-nautiques pour proposer un package intégrant la licence, voire licence découverte, et quelques heures de pratiques pour 50 €.

Remarque de la DTN par interim sur le fait qu'il est nécessaire qu'il y ait des clubs en lien avec les téléskis pour créer des licences.

Le Président précise qu'il est aujourd'hui nécessaire de lever les barrières et trouver des solutions notamment avec le réseau de clubs FFSNW actuels.

Précision de François B qui gère une structure commerciale téléski-nautique sur le fait qu'il demande la licence pour les forfaits saisons via le club FFSNW à proximité mais qu'il est nécessaire de trouver une solution pour que les structures commerciales puissent délivrer des licences.

Le Président précise que tout est ouvert pour faire évoluer le système mais que concernant le Pass'Sport, cela s'adresse exclusivement aux Clubs

## 6 - Licences 2021

### Licences et ATP

Le Président présente les chiffres au 30 novembre 2021 avec : 8 094 licences + 4 884 ATP soit un total de 12 978 pratiquants organisés.

Il est rappelé les chiffres antérieurs à titre de comparaison

> 2020 : 8 227 licences + 2 873 ATP soit 11 100 pratiquants organisés

> 2019 : 10 122 licences + 3 691 ATP soit 13 813 pratiquants organisés

Soit une évolution de :

> -1.86% (licences) +16.92% (total) par rapport à 2020

> :-20.23% (licences) -6.05% (total) par rapport à 2019

Il est précisé qu'il y a eu un certain transfert de prises de licences vers des prises d'ATP



Remarque de Pascal C qui ne pense pas qu'il y ait de transfert de licences vers les ATP mais que ce sont des nouveaux pratiquants étant donné qu'à lui seul il fait 1 700 ATP qui n'existaient pas

Le Président précise qu'on peut constater que le nombre d'ATP progresse sensiblement à la différence du nombre de licences classiques et que la question se pose néanmoins

#### Modification du règlement adhésion, licences et ATP

Suite à l'envoi du nouveau règlement, Hervé FC précise qu'il est surpris que certains Dirigeants n'aient pas de licences.

*Le nouveau règlement est adopté à l'unanimité*

Remarque d'Annie C pour que tout soit bloqué au 01/01/2022 sur EMS afin de pouvoir repartir de manière propre en 2022

Remarque d'Hervé FC sur le fait que les clubs n'ont pas la main pour modifier les noms du Bureau sur intranet et que celui-ci a envoyé un email sur le sujet sur lequel il attend toujours un retour.

Remarque de Philippe D sur le fait que la problématique est plus large et qu'elle concerne le fonctionnement de l'intranet aujourd'hui avec l'identification de plusieurs problèmes en termes d'accès et de respect des règles RGPD

Le Président précise qu'un point sera fait sur le fonctionnement et les respects des droits individuels

Question de Patrick B sur la validité des licences découvertes

Le Président précise que les Licences Découvertes sont valables 1 année et qu'elles ne sont pas renouvelable pour une période 4 ans

Pour des pratiquants temporaires, le Président précise que l'ATP est le produit adapté

### **7 - Assemblée générale 2022**

Deux structures peuvent potentiellement être organisées celle-ci :

- > Annecy
- > Vichy

Dans les deux cas, nous sommes toujours en attente de précision et de budget.

L'alternative serait de la faire à Paris car l'objectif est de la faire en présentiel.

Une décision sera prise très rapidement en janvier afin de préparer ce rendez-vous important dans de bonnes conditions et d'informer les clubs en amont



## **8 - Intervention de la DTN par intérim**

### Développement

Pour le PSF 2022, pas de retour avant fin janvier sur le montant global à distribuer aux clubs et ligues.

Il est précisé qu'il n'y aura plus de plan de relance mais les clubs qui rencontrent des soucis suite à la crise sanitaire continueront à être soutenus par l'État.

Sur les budgets régionaux relatifs à l'accession au haut-niveau, il y aura désormais des plafonds obligatoires mais les items d'attribution restent les mêmes : ZRR, féminin, para, formation...

### Contrat de développement

La Fédération a jusqu'à février pour trouver une personne sur l'emploi ESQ dédié à l'activité Para

Il manque encore les factures de 10 structures pour justifier les différentes actions, celles-ci ont été relancées

### Délégation Ministérielle

Le sommaire détaillé des engagements de la FFSNW a été transmis au Ministère au 1<sup>er</sup> décembre comme l'a dit le Président

Prochaine étape, transmettre la stratégie globale au 1<sup>er</sup> trimestre 2022

### CQP

> « CQP Bateau » : 40 diplômes réalisés cette année sur 3 organismes de formation

> « CQP Câble » : compte tenu des différents aller-retours au Ministère, il y a un risque de ne pas pouvoir ouvrir

Remarque de Philippe D sur le fait qu'il y a 10 K€ de plus de dépensés que la subvention accordée sur la Formation

La DTN par intérim précise qu'en effet, les recettes n'apparaissent pas dans le grand livre mais qu'il y a des rentrées effectives en face de ces dépenses

Le Trésorier précise qu'il faudra régulariser cela afin d'avoir une vision juste et globale sur les finances

### BPJEPS

40 candidats diplômés pour 70 certifications réalisées lors de la dernière session car 30 candidats ont passé la double certification bateau + câble

Il est précisé qu'une harmonisation de la formation est nécessaire, dans ce sens, un document va être fait à destination du Ministère avec plusieurs recommandations

Le BPJEPS à 4 UC va changer pour passer sur des blocs de compétences



## DESJEPS

La VAE va être possible

La DTN par intérim informe le CA qu'elle a été sur ce sujet contactée par le club de Dijon afin de proposer ces VAE, ce qui pourrait être intéressant pour les SHN

## Certification Qualiopi

Le dossier est en cours d'instruction suite à l'envoi des précisions demandées par l'instructrice.

## CTN

Avis favorable reçu pour les formations qui se dérouleront sur le nouveau CTN

Une dotation de 10 K€ a été attribuée

## Haute performance

2 stages réalisés en novembre 2021

> Wakeboard Câble au CTN de Choisy-le-Roi avec 14 stagiaires encadrés par Lucas MENCONI et Etienne PRIME. Il est précisé que seulement 2 majeurs étaient présents ce qui a nécessité la présence de parents. D'une manière générale, très bon stage avec très bon accueil au All Suites Appart Hotel. De plus, la visite de l'INSEP a été très appréciée.

> Wakeboard Bateau près de Bordeaux avec 2 filles et 4 garçons encadrés par 2 nouveaux intervenants qui se sont spontanément proposés. Le fait d'avoir été plus nombreux dans l'encadrement a permis d'occuper les stagiaires tout le temps y compris hors de l'eau.

## **9 - Centre Technique National**

Projection d'un document (cf. en PJ)

Tous les accès sont terminés

Pour le bâtiment nord, tout est quasiment terminé

Le snack est en cours d'aménagement avec les 2 conteneurs qui ont été installés, un pour les commandes et le paiement et le second pour la cuisine.

Reste à mettre en place les brise-vagues au milieu du plan d'eau

Le raccordement ENEDIS devrait être fait d'ici la fin 2021

Les tarifs et le budget d'exploitation sont en cours de finalisation en se basant sur ce qui se fait dans les autres téléskis-nautiques

La SASU qui portera l'exploitation du téléski-nautique est en cours de création

Une réflexion est en cours pour la création d'une seconde filiale dédiée pour exploiter la partie restauration

L'ouverture au public est envisagée pour le 1<sup>er</sup> avril 2022 avec des réservations en ligne et à l'heure.





Sur les RH, il est précisé que des recrutements sont en cours (stagiaires, contrats d'apprentissage, opérateurs et snack), sur ce sujet, un planning optimisé et adapté reste à finaliser en fonction de heures d'affluence.

Il est précisé que les paiements se feront essentiellement de manière dématérialisée avec des bracelets RFID ce qui permettra d'identifier les personnes et de limiter la présence de numéraire sur le site.

La licence 3 va être demandée une fois la certification nécessaire faite.

### Identité visuelle

Présentation du logo final retenu suite à la consultation faite auprès de la communauté Ski Nautique et Wakeboard

Le Président précise que la proposition initiale a été retravaillée au regard des remarques émises qui faisaient ressortir la nécessité de clarifier le lettrage et de faire référence à des éléments importants comme le palonnier, les poulies et les câbles

Cette identité visuelle sera présentée lors de la Cérémonie de remise des prix FFSNW du 12 décembre 2021 sur la Scène Nautic du Salon Nautic

## **10 - Ressources humaines**

### Emploi ESQ

Le Président apporte des précisions quant à cet emploi destiné au développement des pratiques Para, c'est un emploi financé par l'État à 50 % d'un temps plein la 1<sup>ère</sup> année, cependant, à partir de la seconde année, cela représente une charge supplémentaire pour la Fédération de 13 K€ compte tenu que cet emploi doit être à temps plein. Une réflexion est en cours pour savoir ce que la Fédération va faire cette année sur ce sujet sachant que la priorité de l'année est l'ouverture du télési-nautique.

### Services civiques

Le Président rappelle qu'en 2021 la Fédération en a accueilli 3  
Pour 2022, l'objectif est de pouvoir en accueillir davantage

### Entretiens avec les salariés

Des entretiens seront réalisés d'ici la fin de l'année avec les personnels permanents du siège en présence de Virginie SOURTY, cela sera l'occasion de préciser certaines missions et organisation de la Fédération ainsi que certaines règles RH et les modalités de prise de congés

### Temps de travail

Une étude est en cours afin de pouvoir baser les congés sur des semaines en jours « ouvrés » et non plus « ouvrables » afin d'éviter la problématique du samedi qui n'est pas gérée de manière juste en fonction des personnes, ce qui crée des inégalités entre les salariés et un désavantage pour la Fédération



Une consultation sur le calcul des RTT est en cours auprès d'un avocat et du COSMOS afin de préciser les jours de RTT pour les salariés de la Fédération. Une fois que nous aurons la réponse, une précision sera faite auprès des salariés

#### Direction Technique Nationale

La demande de fin de mission pour Christophe DUVERGER a été transmise au Ministère pour une fin au 31 décembre 2021

Le nouveau Directeur Technique National aura notamment pour mission de restructurer la DTN et de recruter un contrat haute-performance

### **11 - Événementiel**

#### Championnats de France de Ski Nautique Relèves, Para et Open 2022

Cet événement est prévu du 15 au 19 juillet prochains avec toutes les catégories sauf les Seniors, le 14 juillet étant férié, cela pourrait également être du 14 au 18, à préciser un fois que l'organisateur sera déterminé.

Le format envisagé est d'alterner Series / Finales sur 5 jours maximum et de regrouper les U21 et les Opens pour avoir un championnat plus fourni

3 candidats potentiels pour accueillir cette édition 2022

- > Muret qui l'a déjà organisé en 2021
- > Nemour
- > Eurolac

#### Championnats de France de Ski Nautique Seniors +35 2022

Un appel à candidatures a été lancé

Une candidature potentielle aujourd'hui chez Vincent SOUBIRON

#### Championnats de France de Wakeboard Bateau 2022

Il y aurait potentiellement un candidat avec Vichy

La date prévisionnelle est le dernier WE de juillet

#### Championnats de France de Wakeboard, Wakeskate et Para Wakeboard Câble 2022

Il se dérouleront au Centre Technique National à Choisy-le-Roi du 8 au 10 juillet 2021

Question de François B sur l'anticipation budgétaire et RH de l'organisation de cet événement

Le Président précise que oui avec comme 1<sup>ère</sup> priorité le recrutement de bénévoles en nombre en lien avec les collectivités afin d'animer le réseau associatif autour de la Fédération et créer une dynamique particulière sur le territoire.



De plus, une réflexion sur l'agencement du site va être menée pour cet événement afin d'optimiser le flux à l'intérieur même du CTN tout en cherchant à créer des ressources supplémentaires, en exploitant la berge opposée par exemple.

L'inauguration officielle en présence des élus se déroulera à l'occasion de ces Championnats de France

#### Autres événements

Projet de créer un Championnat de France Interligues Wakeboard Câble.

Ce sujet sera débattu à l'occasion d'un prochain Conseil National de Ligues début d'année 2022.

La création de rencontres inter-Universités comme cela peut se faire aux USA, est également en projet, notamment en Wakeboard Cable, discipline en adéquation en termes de cibles.

#### **12 - Questions diverses**

Le Président précise le déroulé de la « Cérémonie de Remise des Prix FFSNW » prévue le lendemain sur la Scène Nautic cérémonie au cours de laquelle seront récompensés :

- > Les Clubs Organisateur des Championnats de France FFSNW 2021
- > Les Clubs les plus dynamiques
- > Les Athlètes de l'année
- > La présentation du Kable et de son identité visuelle venant conclure cette cérémonie

Le film de présentation du Kable et de son identité visuelle est diffusé aux membres du CA : <https://www.ffsnw.fr/actualites/le-kable-by-ffsnw-presentation-du-logo/>

Question de François B sur la date éventuelle d'accueil et le lieu des Championnats du monde IWWF de SkiCable en 2022.

Le Président répond que, si cela est possible, cela serait sur Le Kable à Choisy-le-Roi lors du second WE de septembre et que la mise en place du Slalom n'est pas un souci, en revanche, ce qui doit être précisé, ce sont les distances de sécurité pour les épreuves de saut, ce qui sera étudié lors de la seconde visite du Council au 1<sup>er</sup> trimestre 2022

Le Président informe le CA que des achats d'ordinateurs ont été réalisés pour certains membres de la DTN, sans que les élus ne soient informés au préalable, alors qu'il y avait des priorités plus importantes en termes d'investissement pour le haut-niveau.

Le Président demande que les anciens ordinateurs soient rendus à la Fédération qui en a besoin pour accueillir les stagiaires et services civiques.

Aucune autre question complémentaire n'est émise

#### **13 - Clôture**

Le Président clôt la séance à 13h15 en souhaitant une bonne visite du Salon Nautic et de bonnes fêtes de fin d'année à tout le monde